



CHRISTOPH GENTZ

FINANZEN – PROJEKTE - TRANSFORMATIONEN

Finanzexperte | Prozessingenieur | Projektmanager | Agile Leader

Ich biete eine einzigartige Kombination aus klassischer Finanzexpertise, Umsetzungskompetenz in Projekten sowie langjähriger Erfahrung in strategischer und technologischer Transformation von Organisationen.

SKILLS

AUSBILDUNG

Bankkaufmann
Dipl.-Kaufmann (FH)

KENNTNISSE

FP&A
Reporting
HGB
Konsolidierung
Prozessdesign
Change/Transformation

METHODEN

OKR, KPI
BPMN, Process Mining
ScrumBan
Agiles Projektmanagement
McKinsey 7S, ADKAR, Kotter

TOOLS

SAP, MS Dynamics, Sage
Power BI, Dashboards
Lucanet
Trello, Asana
OpenProject, MS Project

ZENTRALE KOMPETENZEN

Finanzen und Finanzierung

Eine solide, transparente und wertorientierte Finanzorganisation ist eine wesentliche Säule für die Wettbewerbsfähigkeit und die strategische Weiterentwicklung von Unternehmen.

- Kaufmännische Leitung von vier Servicegesellschaften der Universitätsmedizin Greifswald (UMG)
- Kaufmännische Sanierung des Ad-Tech-Unternehmens milabent
- Aufbau eines signifikanten Kreditportfolios für die Hamburger Sparkasse

Prozesse und Projekte

Die Umsetzung von agilen oder klassischen Projekten fokussiert auf das Alignment der Stakeholder, eine konsequente Umsetzung mit den vorhandenen Ressourcen.

- Sanierung von Non-performing-loan-Portfolios und Implementierung von Bad-Bank-Prozessen für Archon/Goldman Sachs
- Digitalisierung und Automatisierung von End-to-End Prozessen auf SaaS-Plattformen bei DIVE und UMG
- Wiederaufbau der IT-Organisation des Kreiskrankenhauses Wolgast nach Major Incident und Integration in die Konzern-IT

Innovation und Transformation

Veränderung ist längst Teil der Unternehmensrealität. Eine lernende Organisation braucht Mindset, Resilienz und einen Koffer an Methoden und Werkzeugen.

- Entwicklung einer digitalen Plattform zur Erstellung von Reporting- und Planungsberichten für KMU, CG Consulting & Management
- Aufbau eines integrierten Reporting- und Planungsprozesses auf Basis von MS Dynamics in der SZG (UMG)
- Einführung von Objectives and Key Results (OKR) in die Finanzorganisationen von milabent, DIVE und der SZG (UMG)

KONTAKT

+49 172 59 27 049
christoph.gentz@icloud.com
linkedin.com/in/christophgentz
Hamburg

BERUFSERFAHRUNG

ZEITRAUM

09/2024 bis heute

POSITION, UNTERNEHMEN, AUFGABEN

CG Consulting & Management

Selbständig

Schwerpunkt

- Digitale Transformation von Finanzprozessen

02/2021 bis 08/2024

Kaufmännischer Leiter, Prokurist

Servicezentrum Greifswald GmbH (Universitätsmedizin Greifswald)

Aufgaben

- Operative und fachliche Leitung des kaufmännischen Bereichs, des Bereichs IT, der Abteilungen Prozess- und Qualitätsmanagement, Projektmanagement sowie des Bereichs Mobilitätsmanagement
- Planung und Management von Großprojekten
- Aufbau und Leitung des Digital Labs

Projekte

- Projekt- und (Interim-) Bereichsleitung beim Wiederaufbau der IT-Organisation und -infrastruktur nach Major Incident eines Kreiskrankenhauses und Integration in die Konzern-IT
- Aufbau einer multifunktionalen SaaS-Plattform für End-2-End-Prozesse der Gesundheitswirtschaft
- Sanierung der zentralen Aufbereitungseinheit für Medizinprodukte (AEMP) als Projektleiter

Erfolge

- Stabilisierung der Kostenstrukturen und Umsatzsteigerung von 15%
- Digitalisierung und Automatisierung des Finanzbereiches
- Implementierung neuer (digitaler) Geschäftsmodelle
- Vorderster Platz im Innovationsranking aller Universitätskliniken

06/2020 bis 12/2020

Senior-Advisor (Interim)

doubleYUU GmbH & Co. KG (Digital Leadership Network)

Projekt

- Aufnahme, Dokumentation und Bewertung der Prozesskosten aller Markt- und Marktfolgeprozesse inklusive analoger und digitaler Schnittstellen und Stakeholder
- Beratung der Stakeholder im Rahmen des Customizings einer CRM-Software

01/2017 bis 12/2020

Gründer und CEO

DIVE Servicegesellschaft für digitale Immobilienverwaltung mbH

Aufgaben

- Entwicklung einer SaaS-Plattform zur Automatisierung und Digitalisierung von Immobilienverwaltungsprozessen
- Aufbau und operativer Betrieb eines PropTech Unternehmens

Erfolg

- Verkauf des Unternehmens an eine Immobilien-Holding als strategischen Investor

ZEITRAUM

01/2016 bis 01/2017

POSITION, UNTERNEHMEN, AUFGABEN

Product Owner (Interim)

W&Z FinTech GmbH (M.M. Warburg & Co)

Projekt

- Entwicklung einer Applikation (mobile App) für die Bewertung von Immobilien

03/2014 bis 12/2015

CFO (Interim)

milabent GmbH

Aufgaben

- Umstrukturierung des kaufmännischen Bereiches und Aufbau einer Vertriebsorganisation
- Beratung der CEO und der Gesellschafter bei der Geschäftsmodell- und Produktentwicklung
- Vorbereitung und Begleitung der Due-Diligence im M&A-Prozess

Erfolg

- Verkauf des Unternehmens an einen Medien-Konzern

03/2013 bis 03/2014

Senior-Advisor, (Interim)

IPT Immobilien-Investoren-Beratung GmbH

Projekt

- Family-Office Betreuung eines Großinvestors in Real Estate

01/2008 bis 03/2014

Senior-Relationship-Manager

Handlungsbevollmächtigter, Haspa AG

Aufgaben

- Aufbau und Betreuung eines Kunden- und Kreditportfolios bestehend aus Finanzierungen von Großprojekten für private und institutionelle Immobilieninvestoren
- Analyse von Unternehmensbonitäten, Bewertung von Unternehmensstrategien sowie Bewertung von Investitions- und Finanzierungsvorhaben

Projekt

- Mitarbeit bei der Trennung von Markt- und Marktfolgeprozessen sowie Umbau der Organisation und Reengineering von Kreditprozessen

Erfolge

- Aufbau eines langfristigen Kreditportfolios über EUR 1 Mrd.
- Erschließen des Immobilienmarktes Berlin mit EUR 300 Mio.

01/2005 bis 12/2007

Manager Underwriting & Corporates

Handlungsbevollmächtigter, Archon Capital Bank (Goldman Sachs Group)

Aufgaben

- M&A Projekte und Underwriting von Kreditportfolios
- Beratung und Coaching von Asset Managern
- Beratung der Partnergremien von Goldman Sachs

ZEITRAUM

01/2002 bis 12/2004

POSITION, UNTERNEHMEN, AUFGABEN

Projekt

- Aufbau von Bad-Bank-Strukturen für die Archon Capital Bank

Erfolg

- Erwerb von Portfolios im Gesamtvolumen > EUR 50 Mrd.

Manager Sanierung

Handlungsbevollmächtigter, Delmora Bank GmbH (Bundesverband deutscher Banken)

Aufgaben

- Abwicklung der unter den Rettungsschirm der Einlagesicherung gefallenen Banken Delbrück & Co. sowie der Schmidt Bank
- Strategische, organisationale, prozessuale und monetäre Unternehmensanalysen, Entwurf von Sanierungsstrategien, Entscheidungsvorbereitung, Umsetzung von Sanierungsmaßnahmen
- Inhouse-Sanierungsberatung Corporate und Real Estate NPL- und SPL

Projekt

- Post-Merger-Integration der Schmidt Bank AG

Erfolge

- Abbau eines Kreditportfolios, bestehend aus komplexen, ausfallgefährdeten Krediten von insgesamt EUR 100 Mio. (Rückführungsquote 90%)

10/2000 bis 12/2001

Risikomanager Corporate Finance

Handlungsbevollmächtigter, Delbrück & Co, Privatbankiers

Aufgaben

- Risikobewertung und -klassifizierung von strukturierten Finanzierungen (Mezzanine, Equity etc.) und Risikomanagement laufender Transaktionen
- Entwicklung von Risikomanagement-Tools und -systemen

AUSBILDUNG

ZEITRAUM

10/2024 bis 08/2025

11/2024 bis 01/2025

10/2024 bis 11/2024

06/2024 bis 07/2024

06/2010 bis 12/2013

08/1994 bis 07/1996

AUSBILDUNG

Certified Agile Leader (Steinbeis Augsburg Business School)

Certified Interim Manager (Steinbeis Augsburg Business School)

Zertifizierter Change- und Innovationsmanager (alfatraining)

Professional Scrum Master (PSM)

Studium der Betriebswirtschaftslehre an der AKAD-Privathochschulen GmbH, Schwerpunkte Web-Business, Organisation und Controlling

Ausbildung zum Bankkaufmann bei der Haspa AG