



CHRISTOPH GENTZ

SANIERER 4.0 UND TRANSFORMATOR AUS LEIDENSCHAFT

Interim-Manager | Finanzexperte | CRO | CFO

Ich biete eine einzigartige Kombination aus klassischer Finanzexpertise in anspruchsvollen, dynamischen Unternehmenssituationen und langjähriger Erfahrung in strategischer und technologischer Transformation von Organisationen.

SKILLS

AUSBILDUNG

Bankkaufmann
Dipl.-Kaufmann (FH)

METHODEN

Agile Restructuring
Business Transformation 4.0
Lean Change Management
Objectives and Key Results (OKR)

TOOLS

Digital Organisational Twin
Business Intelligence
Process Mining
New Business Model Generation
USP Canvas
ScrumBan
Lean Change Canvas

KONTAKT

+49 172 59 27 049

cgentz@cg-cm.de

linkedin.com/in/christophgentz

Hamburg

ZENTRALE KOMPETENZEN

Restrukturierung/Sanierung

Um Transparenz zu schaffen und so die Grundlage für die richtigen Entscheidungen zu legen, setze ich auf Technologien der Industrie 4.0, wie Business Intelligence, Process Mining oder Digital Twins.

Meine Engagements in Restrukturierung/Sanierung:

- Sanierung eines Kreditportfolios für die Einlagensicherung
- Restrukturierung des Ad-Tech Unternehmens milabent
- Stabilisierung und Restrukturierung der Servicegesellschaften der Universitätsmedizin Greifswald

(Digitale) Transformation

Transformation die strategische Veränderung einer ganzen Organisation mit ihren Prozessen, ihren Werkzeugen und ihren Stakeholdern. Meine Werkzeuge für Business Model und USP Design sind die der erfolgreichsten Unternehmen der Industrie 4.0.

Meine Engagements in (Digitaler) Transformation:

- Aufbau von Bad-Bank-Strukturen für Goldman Sachs
- Entwicklung und Umsetzung eines Health-Tech-Geschäftsmodells und Aufbau eines DACH-weiten Vertriebs für die Universitätsmedizin Greifswald
- Digitalisierung und Automatisierung des Finanzbereiches der SZG

Lean Change Management

Eine lernende Organisation passt sich erfolgreich an Veränderungen der Unternehmensumwelt an. Ich setze Methoden des Lean Management ein, um Veränderungen permanent zu implementieren.

- Post-Merger-Integration von Banken und Portfolios für die Einlagensicherung
- Begleitung des M&A-Prozesses von milabent
- Implementierung einer agilen Projektorganisation in bestehende, traditionelle Organisationsstrukturen der Universitätsmedizin Greifswald

BERUFSERFAHRUNG

ZEITRAUM

02/2021 bis 08/2024

POSITION, UNTERNEHMEN, AUFGABEN

CFO, Prokurist

Servicezentrum Greifswald GmbH (Universitätsmedizin Greifswald)

Aufgaben

- Finanzielle, organisatorische und prozessuale Restrukturierung der vier Servicegesellschaften der Universitätsmedizin Greifswald
- Aufbau und Leitung des Digital Labs

Projekte

- Projekt- und (Interim-) Bereichsleitung beim Wiederaufbau der IT-Organisation und -infrastruktur nach Major Incident eines Kreiskrankenhauses und Integration in die Konzern-IT
- Aufbau einer multifunktionalen SaaS-Plattform für End-2-End-Prozesse der Gesundheitswirtschaft
- Sanierung der zentralen Aufbereitungseinheit für Medizinprodukte (AEMP) als Projektleiter

Erfolge

- Stabilisierung der Kostenstrukturen und Umsatzsteigerung von 15%
- Digitalisierung und Automatisierung des Finanzbereiches
- Implementierung neuer (digitaler) Geschäftsmodelle
- Vorderster Platz im Innovationsranking aller Universitätskliniken

06/2020 bis 12/2020

Senior-Consultant (Interim)

doubleYUU GmbH & Co. KG (Digital Leadership Network)

Projekt

- Aufnahme, Dokumentation und Bewertung der Prozesskosten aller Markt- und Marktfolgeprozesse inklusive analoger und digitaler Schnittstellen und Stakeholder
- Beratung der Stakeholder im Rahmen des Customizings einer CRM-Software

01/2017 bis 12/2020

Gründer und CEO

DIVE Servicegesellschaft für digitale Immobilienverwaltung mbH

Aufgaben

- Entwicklung einer SaaS-Plattform zur Automatisierung und Digitalisierung von Immobilienverwaltungsprozessen
- Aufbau und operativer Betrieb eines PropTech Unternehmens

Erfolg

- Verkauf des Unternehmens an eine Immobilien-Holding als strategischen Investor

01/2016 bis 01/2017

Product Owner (Interim)

W&Z FinTech GmbH (M.M. Warburg & Co)

Projekt

- Entwicklung einer Applikation (mobile App) für die Bewertung von Immobilien

ZEITRAUM

03/2014 bis 12/2015

POSITION, UNTERNEHMEN, AUFGABEN

CFO (Interim)

milabent GmbH

Aufgaben

- Strategische, finanzielle und prozessuale Restrukturierung eines AdTech-Unternehmens und Aufbau einer Vertriebsorganisation
- Beratung der CEO und der Gesellschafter bei der Geschäftsmodell- und Produktentwicklung
- Vorbereitung und Begleitung der Due-Diligence im M&A-Prozess

Erfolg

- Verkauf des Unternehmens an einen Medien-Konzern

03/2013 bis 03/2014

Senior-Consultant, (Interim)

IPT Immobilien-Investoren-Beratung GmbH

Projekt

- Family-Office Betreuung eines Großinvestors in Real Estate

01/2008 bis 03/2014

Senior-Relationship-Manager

Handlungsbevollmächtigter, Haspa AG

Aufgaben

- Aufbau und Betreuung eines Kunden- und Kreditportfolios bestehend aus Finanzierungen von Großprojekten für private und institutionelle Immobilieninvestoren
- Analyse von Unternehmensbonitäten, Bewertung von Unternehmensstrategien sowie Bewertung von Investitions- und Finanzierungsvorhaben

Projekt

- Mitarbeit bei der Trennung von Markt- und Marktfolgeprozessen sowie Umbau der Organisation und Reengineering von Kreditprozessen

Erfolge

- Aufbau eines langfristigen Kreditportfolios über EUR 1 Mrd.
- Erschließen des Immobilienmarktes Berlin mit EUR 300 Mio.

01/2005 bis 12/2007

Manager Underwriting & Corporates

Handlungsbevollmächtigter, Archon Capital Bank (Goldman Sachs Group)

Aufgaben

- M&A Projekte und Underwriting von Kreditportfolios
- Beratung und Coaching von Asset Managern
- Beratung der Partnergremien von Goldman Sachs

Projekt

- Aufbau von Bad-Bank-Strukturen für die Archon Capital Bank

Erfolg

- Erwerb von Portfolios im Gesamtvolumen > EUR 50 Mrd.

ZEITRAUM

01/2002 bis 12/2004

POSITION, UNTERNEHMEN, AUFGABEN

Manager Sanierung

Handlungsbevollmächtigter, Delmora Bank GmbH (Bundesverband deutscher Banken)

Aufgaben

- Abwicklung der unter den Rettungsschirm der Einlagesicherung gefallenen Banken Delbrück & Co. sowie der Schmidt Bank
- Strategische, organisationale, prozessuale und monetäre Unternehmensanalysen, Entwurf von Sanierungsstrategien, Entscheidungsvorbereitung, Umsetzung von Sanierungsmaßnahmen
- Inhouse-Sanierungsberatung Corporate und Real Estate NPL- und SPL

Projekt

- Post-Merger-Integration der Schmidt Bank AG

Erfolge

- Abbau eines Kreditportfolios, bestehend aus komplexen, ausfallgefährdeten Krediten von insgesamt EUR 100 Mio. (Rückführungsquote 90%)

10/2000 bis 12/2001

Risikomanager Corporate Finance

Handlungsbevollmächtigter, Delbrück & Co, Privatbankiers

Aufgaben

- Risikobewertung und -klassifizierung von strukturierten Finanzierungen (Mezzanine, Equity etc.) und Risikomanagement laufender Transaktionen
- Entwicklung von Risikomanagement-Tools und -systemen

AUSBILDUNG

ZEITRAUM

10/2024 bis 08/2025 (in Ausbildung)

11/2024 bis 01/2025

10/2024 bis 11/2024

06/2024 bis 07/2024

06/2010 bis 12/2013

08/1994 bis 07/1996

AUSBILDUNG

Agile Leader (Steinbeis Augsburg Business School)

Certified Interim Manager (Steinbeis Augsburg Business School)

Zertifizierter Change- und Innovationsmanager (alfatraining)

Professional Scrum Master (PSM)

Studium der Betriebswirtschaftslehre an der AKAD-Privathochschulen GmbH, Schwerpunkte Web-Business, Organisation und Controlling

Ausbildung zum Bankkaufmann bei der Haspa AG